

KS § 263

KS 2009/0398

## Investeringar i HEM AB

### Beslut

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige inget har att erinra mot Halmstads Energi och Miljö AB:s planerade renovering av befintliga äldre pannor.

### Ärendet

Skrivelse har inkommit till Halmstads Rådhus AB från Halmstads Energi och Miljö AB för handläggning. De äldre värmepannorna på Kristinehedsvärdet bedöms vara i behov av ersättning alternativt upprustning på grund av slitage mm omkring 2015. En förstudie visar att det mest ekonomiskt fördelaktiga alternativet är en livstidsförlängning av nuvarande pannor med ca 10 år. Halmstads Energi och Miljö AB:s styrelse har därför 2009-08-21 förordat alternativet att renovera pannorna för ytterligare tio års drift. Kostnaderna för renoveringen förutsätts ligga inom ramen för ägardirektiv och avkastningskrav som gäller för bolaget.

I Halmstads Energi och Miljö AB:s bolagsordning anges i § 4 att "Bolaget skall bereda kommunfullmäktige i Halmstad möjligheten att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt fattas." Efter samråd mellan Halmstads Energi och Miljö AB:s styrelsepresidium och kommunstyrelsens beredningsutskott, 2009-09-15, har renoveringen av de gamla pannorna bedömts vara ett sådant beslut som kommunfullmäktige skall ta ställning till.

Halmstads Rådhus AB:s VD föreslår styrelsen att tillskriva kommunfullmäktige för ett godkännande avseende Halmstads Energi och Miljö AB:s planerade renovering av befintliga äldre pannor.

### Ärendets beredning

Kommunstyrelsens beredningsutskott 2009-11-17, § 299.  
Halmstads Rådhus AB 2009-10-14, § 87, (HRAB 2009/0017).

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsens beredningsutskott föreslår att kommunfullmäktige inget har att erinra mot Halmstads Energi och Miljö AB:s planerade renovering av befintliga äldre pannor.

### Beslutsgång

Kommunstyrelsen beslutar i enlighet med föreliggande förslag.

Vid protokollet

Mikael Petersson

Justerat 2009-12-02

Ordförande

Justerare

Carl Fredrik Graf

Ingegerd Sahlström

KBU § 299

KS 2009/0398

## Investeringar i HEM AB

### Beslut

Kommunstyrelsens beredningsutskott föreslår att kommunfullmäktige inget har att erinra mot Halmstads Energi och Miljö AB:s planerade renovering av befintliga äldre pannor.

### Ärendet

Skrivelse har inkommit till Halmstads Rådhus AB från Halmstads Energi och Miljö AB för handläggning. De äldre värmepannorna på Kristinehedsverket bedöms vara i behov av ersättning alternativt upprustning på grund av slitage mm omkring 2015. En förstudie visar att det mest ekonomiskt fördelaktiga alternativet är en livstidsförlängning av nuvarande pannor med ca 10 år. Halmstads Energi och Miljö AB:s styrelse har därför 2009-08-21 förordat alternativet att renovera pannorna för ytterligare tio års drift. Kostnaderna för renoveringen förutsätts ligga inom ramen för ägardirektiv och avkastningskrav som gäller för bolaget.

I Halmstads Energi och Miljö AB:s bolagsordning anges i § 4 att "Bolaget skall bereda kommunfullmäktige i Halmstad möjligheten att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt fattas." Efter samråd mellan Halmstads Energi och Miljö AB:s styrelsepresidium och kommunstyrelsens beredningsutskott, 2009-09-15, har renoveringen av de gamla pannorna bedömts vara ett sådant beslut som kommunfullmäktige skall ta ställning till.

Halmstads Rådhus AB:s VD föreslår styrelsen att tillskriva kommunfullmäktige för ett godkännande avseende Halmstads Energi och Miljö AB:s planerade renovering av befintliga äldre pannor.

### Ärendets beredning

Halmstads Rådhus AB 2009-10-14, § 87, (HRAB 2009/0017).

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsens beredningsutskott föreslår att kommunfullmäktige inget har att erinra mot Halmstads Energi och Miljö AB:s planerade renovering av befintliga äldre pannor.

### Beslutsgång

Kommunstyrelsens beredningsutskott beslutar i enlighet med föreliggande förslag.

Vid protokollet

Kerstin Petersson

Justerat 2009-11-23

Ordförande

Justerare

Carl Fredrik Graf

Ingegerd Sahlström



**Tjänsteskrivelse**

2009-10-28

Diarienummer: KS 2009/0398

Version: 1.0

Beslutsorgan: Kommunfullmäktige

Enhet: Ekonomienheten

Angela Kristiansson

E-post: angela.kristiansson@halmstad.se

Telefon: 035-136721

## **Anmälan av ärende från annan nämnd**

### **Ärendets namn**

Investeringar i HEM AB

### **Tidigare nämndsbehandling**

Halmstads Rådhus AB 2009-10-14, § 87, Diarienumr HRAB 2009/0017

### **Bilagor**

1. Halmstads Rådhus AB 2009-10-14, § 87
2. Skrivelse från Halmstads Energi och Miljö AB 2009-09-30
3. Bakgrund

### **Förslag till beslut**

1. Kommunfullmäktige har inget att erinra mot Halmstads Energi och Miljö AB:s planerade renovering av befintliga äldre pannor

För Stadskontoret

Fredrik Geijer

Kommunchef

Stefan Sorpola

Ekonomichef

HRAB § 87

## Investeringar i HEM

### Beslut

Styrelsen beslutar att i enlighet med VD:s förslag tillskriva kommunfullmäktige för ett godkännande avseende Halmstads Energi och Miljö AB:s planerade renovering av befintliga äldre pannor.

VD får i uppdrag att komplettera beslutsunderlaget till kommunfullmäktige med uppgift om på vilka grunder investeringen har uppstått och beräknats, vilka alternativ som värderats och bedömts samt vilka motiv som ligger till grund för bolagets beslut.

### Ärendet

Skrivelse har inkommit till Halmstads Rådhus AB från Halmstads Energi och Miljö AB för handläggning. De äldre värmepannorna på Kristinehedsverket bedöms vara i behov av ersättning alternativt upprustning på grund av slitage mm omkring 2015. En förstudie visar att det mest ekonomiskt fördelaktiga alternativet är en livstidsförlängning av nuvarande pannor med ca 10 år. Halmstads Energi och Miljö AB:s styrelse har därför 2009-08-21 förordat alternativet att renovera pannorna för ytterligare tio års drift.

Kostnaderna för renoveringen förutsätts ligga inom ramen för ägardirektiv och avkastningskrav som gäller för bolaget.

I Halmstads Energi och Miljö AB:s bolagsordning anges i §4 att "Bolaget skall bereda kommunfullmäktige i Halmstad möjligheten att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt fattas." Efter samråd mellan Halmstads Energi och Miljö AB:s styrelsepresidium och KBU 2009-09-15 har renoveringen av de gamla pannorna bedömts vara ett sådant beslut som kommunfullmäktige skall ta ställning till.

Halmstads Rådhus AB:s VD föreslår styrelsen att tillskriva kommunfullmäktige för ett godkännande avseende Halmstads Energi och Miljö AB:s planerade renovering av befintliga äldre pannor.

Vid protokollet

Angela Kristiansson

Justerat 2009-10-20

Ordförande

Carl Fredrik Graf

Justerare

Ingegerd Sahlström

## Halmstads Rådhus AB

De äldre värme pannorna på Kristinehedsverket bedöms vara i behov av ersättning alternativt upprustning på grund av slitage mm omkring 2015. En förstudie visar att det mest ekonomiskt fördelaktiga alternativet är en livstidsförlängning av nuvarande pannor med ca 10 år. HEM:s styrelse har därför 2009-08-21 förordat alternativet att renovera pannorna för ytterligare tio års drift.

I HEM:s bolagsordning anges i § 4 att "Bolaget skall bereda kommunfullmäktige i Halmstad möjligheten att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt fattas." Efter samråd mellan styrelsens presidium och KBU 2009-09-15 har renoveringen av de gamla pannorna bedömts vara ett sådant beslut som kommunfullmäktige skall ta ställning till.

En ren ersättningsinvestering beräknas uppgå till 1,2 – 1,5 miljarder kronor beroende på om elgenerering skall vara med eller inte. En renovering av befintliga pannor beräknas ske i görligaste mån i anslutning till de årliga revisionerna och pågå under ett par års tid med början 2012. Beräknad kostnad för renoveringen är svår exakt ange då någon exakt analys av renoveringsbehovet för närvarande ej föreligger. En bedömning är dock att den totala renoveringsutgiften maximalt kommer att uppgå till ca tio procent av utgiften för en ersättningsinvestering.

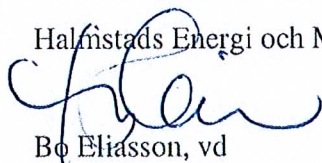
Kostnaderna för renoveringen förutsätts ligga inom ramen för de ägardirektiv och avkastningskrav som gäller för bolaget.

En investering i energiproduktion är alltid förknippad med ett risktagande. Osäkerhetsfaktorer i sammanhanget är framtida energipriser, energiskatter, miljöavgifter, miljölagstiftning och politiska beslut. Dessutom ser också att förbränningskapaciteten successivt byggs ut och att den framtida tillgången på brännbart avfall är osäker. Detta kombinerat med osäkerheten kring varaktigheten i den djupa ekonomiska kris vi för närvarande befinner oss i gör att HEM inte rekommenderar en ren ersättningsinvestering med en avsevärt större riskexponering än en renovering av befintliga pannor.

HEM:s styrelse rekommenderar således Halmstads Rådhus AB att tillskriva kommunfullmäktige för ett ställningstagande för en renovering av befintliga äldre pannor enligt ovan.

Visar det sig att förutsättningarna för ovanstående väsentligen ändras och HEM:s styrelse finner det lämpligt med en annan lösning kommer kommunfullmäktige att underrättas och ges möjlighet till nytt ställningstagande.

Halmstads Energi och Miljö AB

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Bo Eliasson".

Bo Eliasson, vd

Halmstads Energi och Miljö AB  
Box 31, 301 02 Halmstad, Westerbergs gata 10  
Tel 035-190 190, Fax 035-190 110  
Bankgiro 339-1125, Plusgiro 80 80 00-4  
Org.nr 556528-3248  
info@hem.se www.hem.se


## Investeringar i HEM AB



### Bakgrund

De gamla avfallspannorna på Kristinehed bedöms vara i behov av ersättning alternativt renovering omkring år 2015 på grund av ålder och förslitning. Pannorna är en väsentlig del av HEM:s energiproduktionsmix och pannornas andel av värmeproduktionen 2015 bedöms uppgå till drygt 25 %.

### Analys, förslag och motivering

#### *Analysförutsättningar*

Trots en kraftig tillväxt de senaste åren, ca 40 % på fem år, har HEM bedömt att tillväxten framledes kommer att avta, främst pga kundernas energieffektivisering. Tillväxten bedöms sjunka till ca 2 %/år. Kalkylräntan är 7 % och baseras på ägarens avkastningskrav. Avskrivningstiden är enligt branschpraxis. Senast kända priser har änts och känslighetsanalyser har genomförts för variationer i bränslepriser, bränslemix mm.

 har inte funnit anledning att närmare studera alternativet att inte ersätta pannorna. Den effektbrist som i så fall uppstår bedöms äventyra leveranssäkerheten när det är som kallast och undergräver förtroendet för fjärrvärme med följd att det saknas förutsättningar för fortsatt fjärrvärmeutbyggnad. Dessutom strider detta mot de mål som finns i exempelvis kommunens energiplan som tydligt anger att fjärrvärme (och fjärrk ) skall byggas ut. En annan konsekvens blir att energimässigt måste avfallsbränslet ersättas med biobränsle alternativt naturgas/olja med kraftigt ökade kostnader som följd.

#### *Studerade alternativ*

Med bl a hjälp av extern konsult, Ramböll Danmark A/S, har ett antal alternativ studerats. De studerade alternativen utgår ifrån att nuvarande kapacitet skall bibehållas på värmesidan dessutom har i vissa fall även en kompletterande elgenerering medtagits i kalkylen.

Bland de studerade alternativen har följande alternativ bedömts som mest intressanta:

- Ny avfallspanna alternativt ny biopanna på Kristinehed med eller utan elgenerering.
- Konvertering av biopanna för elgenerering på Turbingatan i kombination med upprustning av de gamla pannorna på Kristinehed alternativt bioeldad värmepanna.
- Enbart renovering av de gamla pannorna på Kristinehed.

### *Utvärdering*

Utvärderingen visar att alternativet renovering med tioårig livstidsförlängning av befintliga pannor är det ekonomiskt fördelaktigaste alternativet, dessutom är investeringsutgiften den lägsta. En ny avfallspanna med elgenerering torde uppgå till ca 1,4 miljarder kronor medan en tioårig livstidsförlängning av de gamla pannorna maximalt torde uppgå till tio procent av utgiften för en ny panna.

En investering i energiproduktion är alltid förknippad med ett risktagande. Osäkerhetsfaktorer i sammanhanget är framtida energipriser, energiskatter, miljöavgifter, miljölagstiftning och politiska beslut. HEM också att förbränningskapaciteten successivt byggs ut och att den framtida tillgången på brännbart avfall är osäker. Detta kombinerat med osäkerheten kring varaktigheten i den djupa ekonomiska kris vi för närvarande befinner oss i gör att HEM inte rekommenderar en ren ersättningsinvestering med en avsevärt större riskexponering än en renovering av befintliga pannor. Halmstads Rådhus AB:s styrelse och VD delar HEM:s uppfattning.

Vid en renovering förutsätts att anläggningen har godkända miljö- och energiprestanda.

Halmstads Rådhus AB

Fredrik Geijer  
VD